

# COLLOQUE INTERNATIONAL

LE 9 MARS 2023

## LE SECTEUR DE L'ÉNERGIE ENTRE COMPOTEMENTS DES ACTEURS ET SOUVERAINETÉ ÉNERGÉTIQUE

CENTRE DES  
ETUDES DOCTORALES

Co-organisé par le Département d'Économie et Management des Organisations  
et le Laboratoire Interdisciplinaire de Recherche, en Économie,  
Finance et Management des Organisations

جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس  
+08.444 044 2222 01 40444 1 20  
UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH DE FES  
كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية  
+244.41 40.00.44 4400.44 4400.44 4400.44 4400.44  
FACULTÉ DES SCIENCES JURIDIQUES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES



# JEUDI 9 MARS 2023

08<sup>30</sup> – 09<sup>00</sup> ACCUEIL DES INVITES

09<sup>00</sup> – 10<sup>00</sup> ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

Pr. Mustapha IJJAALI	<b>Président</b> de l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah Fès ;
Pr. Mohammed BOUZLafa	<b>Doyen</b> de la Faculté des Sciences Juridiques Économiques et Sociales Fès ;
M. Yassir JAWHAR	<b>Président</b> de l'Arrondissement FES-MEDINA
M. Ali EL GHAZI	<b>Directeur Régional</b> du département de la Transition Énergétique Fès-Meknès
Pr. Fouad BEN ELHAJ	<b>Chef du Département</b> Économie et Management des Organisations – FSJES Fès;
Pr. Sabah TRID	<b>Comité d'organisation</b> – LIREFIMO – FSJES Fès ;
Pr. Abderrazak EL HIRI	<b>Directeur du Laboratoire</b> interdisciplinaire de recherche en économie, finance et management des organisations (LIREFIMO) – FSJES Fès – Rapport introductif.
	PAUSE CAFE

10<sup>45</sup> – 13<sup>00</sup> SESSION PLENIERE I

**Modérateur : PR. EL-KHODARY Mohammed**

**Rapporteur : PR. EDDAHMOUNY Hicham**

**Doctorante: BOUTAHAR Saarra**

**M. EL GHAZI Ali** Directeur Régional du Ministère de la transition énergétique et du développement durable – Région Fès-Meknès

عرض حول  
تنزيل البرنامج الوطني للطاقت المتجددة  
على المستوى الاستثماري والتشريعي

**Une mondialisation à bout de souffle par manque d'énergie. M. ALBAGLI Claude** Professeur à l'Université Gustave Eiffel Paris et directeur de l'institut CEDIMES.

**La Sensibilisation : axe majeur pour la Promotion de l'Efficacité Énergétique. Mme. LAKHLIFI Samira** Chef de Division des Énergies Renouvelables– Association Marocaine pour l'Efficacité Énergétique (AMEE).

**Energie éolienne et potentialités de développement au Maroc. M. NFAOUI Hassan** Professeur à la Faculté des Sciences et Techniques (FST USMBA FES).

**Les enjeux ESG : un levier de croissance ou une barrière à l'entrée. Mme. MZALI Bouchra** Professeur à l'École des Sciences de Gestion à l'Université Québec à Montréal – Titulaire de la Chaire CAIMD Université Polytechnique Mohammed VI.

**Les indicateurs internationaux de la performance d'un projet écologique : enjeux et défis. Étude comparative entre NOOR Ouarzazate et MASDAR City Abu-Dhabi. M. BOULAICH Mohammed Ali** Professeur à l'École Nationale des Sciences Appliquées (ENSA USMBA FES) et **Mme. BOULAICH Ikram** Doctorante ENCG UAE Tanger.

**Modérateur : Pr. BAADDI Mohammed**

**Rapporteur : Pr. KHASSAL Hicham**

**Doctorante: LARBI RANIA**

**Transition énergétique & Écosystème d'innovation : Défis et opportunités. M. CATEURA Olivier** Professeur à École de Management (EMLYON France).

**Décarbonation industrielle : Leviers et stratégies des États. M. ZENASNI Mourad** Professeur à l'École nationale de commerce et gestion (ENCG UM1 Oujda).

**Contrôle flexible de la puissance active des systèmes PV pour garantir une meilleure intégration dans le réseau. M. OUATMAN Hamid.** Ingénieur en Chef à la Direction Provinciale de Transition Énergétique de Meknès.

**Les énergies marines renouvelables à l'épreuve du droit. Mme. ANOUAR Khadija** Professeur à la Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales (FSJES USMBA FES).

**Les déterminants de la performance du portefeuille d'alliances : Cas des entreprises du secteur de distribution des hydrocarbures au Maroc. M. OUBRAHIM Abderrahim** Professeur à la Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales (FSJES UAE Tanger).

**Transition Énergétique : Réforme juridique et institutionnel. Mme. BOUHAKI Lamiae.** Ingénieur à la Direction Régionale de Transition Énergétique Fès-Meknès.

**La résilience par le pilotage géostratégique de la sobriété : Mise en perspective de la géopolitique dans le processus entrepreneuriaux. M. SCHOCH Patrice, Mme. LE RUDULIER Karine, Mme. DU CASTEL Viviane et M. SENNOUNI Amine** Professeurs à Paris Business School (PBS Paris France).

### Atelier 1 : Souveraineté et énergies renouvelables

**Modérateur : Pr. EL-MAHI Toufik**

**Rapporteur : Pr. EJJANOUI Fouzia**

**Doctorante : ALAMI Nada**

**Supply Chain durable du secteur des énergies renouvelables : Un modèle Fuzzy de la chaîne logistique photovoltaïque. M. BENTALHA Badr,** Professeur Agrégé en économie et gestion, AREF Fès Meknès.

**La souveraineté énergétique au Maroc : quelles mesures en période des crises ? M. AFTISS Ahmed** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et **Mlle. DAMOU Sara** Doctorante FSJES FES.

**Les énergies renouvelables : garantes de la souveraineté énergétique du Maroc. Mme. ELBOUKHARI Hayat** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES FES) et **M. BENTALEB Sara** Doctorante FSJES FES.

**Souveraineté énergétique : Revue de littérature. M. EL-KHODARY Mohammed** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et **Mme. TBATOU Naima** Doctorante FSJES FES.

**Le commerce et l'avenir de l'énergie solaire. M. M'HAMDI Mohamed** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES)

## Atelier 2 : Transition, décarbonation et développement durable

Modérateur : Pr. AIT OUALI Meryem

Rapporteur : Pr. HABIBI Salwa

Doctorante : FILALI MATEI Ghita

**Les énergies renouvelables et développement durable : vers une transition énergétique citoyenne au Maroc.** Mme. **BENEJELLOUN Sanae** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et **M. EL OGRI Badre** doctorant FSJES FES.

**Effets de la digitalisation sur la transition énergétique au Maroc.** Mme. **DEBBAGH Bouchra** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et **M. IBRAHIMI Mohammed** doctorant FSJES FES.

**Contribution de l'université verte à la transition durable des territoires.** Mme. **EDDELANI Oum Hani** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et **M. EL MOUSSAID Mohammed Amine** Doctorant FSJES FES.

**Transition vers l'économie circulaire : cas de la valorisation énergétique des sous-produits de l'olivier dans la région Fès-Meknès.** M. **JELLOULI Tarik** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et Mme. **LAHBI Fatima Zahrae** doctorante FSJES FES.

**Souveraineté énergétique : Levier du développement durable pour le Maroc.** M. **ENNEJARI Mohamed** (Doctorant FSJES Kénitra), M. **TAOUDI Jamal** (Docteur en sciences économiques et Gestion) et **OTHMANE Yousef** (Doctorant FSJES Kénitra).

**Les enjeux économiques des énergies renouvelables.** M. **BEN ELHAJ Fouad** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES).

## Atelier 3 : Ressources humaines, Prix et stratégies des acteurs

Modérateur : Pr. JELLOULI Tarik

Rapporteur : Pr. LKHOUMSI Samiha

Doctorant : BOUJIDA Hamza

**Secteur énergétique au Maroc et besoin de compétences.** Mme. **DYANE Sanaa** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et Mme. **AYEGOU Meryame** Doctorante FSJES FES.

**Modélisation du prix du pétrole : une approche ARMA-GARCH.** M. **BENBOUBKER Mounir** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et M. **FADLOULLAH Issam** doctorant FSJES FES.

**Leadership à l'ère de l'intelligence artificielle au sein des organisations marocaines : cas des entreprises énergétiques** Mme. **AKIOUD Malika** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et Mlle. **ELHAMMOUMY Ahlam** doctorante FSJES FES.

**Volatilité du prix du pétrole : étude économétrique des principes déterminants** M. **BENBOUBKER Mounir** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et M. **EL AMINE Youness** doctorant FSJES FES.

**Les fusions-acquisitions dans le secteur pétrolier : déterminants et conséquences** M. **EL-KHODARY Mohammed** et Mme. **EJJANOUI Fouzia** (ENSEIGNANTS-CHERCHEURS FSJES USMBA FES)

**L'énergie solaire et développement économique de la femme rurale au Maroc.** Mme. **TRID Sabah** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES).

## Atelier 4 : Digitalisation, crises et environnement de l'énergie

**Modérateur : Pr. AKDIM Hamid**

**Rapporteur : Pr. BELHAJ Ismail**

**Doctorant : CHAHBOUNI Ouail**

**La digitalisation du secteur de l'énergie.** Mme. **BENYACOUB Bouchra** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES Rabat-Souissi) et **M. HADJ-ALI Abdellah** doctorant FSJES FES.

**L'impact de la crise du COVID-19 sur le secteur énergétique : cas du Maroc.** Mme. **ISMAILI Safae** Docteur en sciences économiques et Gestion.

**Les énergies renouvelables : un enjeu économique et de durabilité.** Mme. **TRID Sabah** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES).

**Approche de gestion de l'énergie : Prérequis et processus de mise en œuvre.** M. **JELLOULI Tarik** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES), M. **BENABDELLAH Anass** doctorant FSJES FES et M. **FLILISS Abdelhaq** doctorant FSJES FES.

**Pratiques managériales et RSE au Maroc : la pression des facteurs internes.** M. **EZZOUAQ Rachid** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES).

**Libéralisation du secteur de l'énergie : une aberration libérale.** M. **EL-KHODARY Mohammed** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES).

## Atelier 5 : Énergies et développement économique

**Modérateur : Pr. EZZOUAK Rachid**

**Rapporteur : Pr. JALAL Chaimae**

**Doctorant : EL JAIDI Brahim**

**Contribution des énergies renouvelables à l'amélioration de la compétitivité des PME exportatrices marocaines.** Mme. **BOUNID Samira** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES) et Mme. **EZZOUAK Houda** doctorante FSJES TANGE.

**Contribution à l'analyse de l'application de l'intelligence artificielle au service du secteur de l'énergie.** Mme. **ALAOUI SOSSI Fatima Zohra** (Professeur FEG UIT KENITRA) et M. **EL RHDOUSSI Mustapha** doctorant FEG KENITRA.

**Les IDE dans le secteur d'énergie renouvelables : quelles perspectives.** Mme. **ZERYOUH ASSIA** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES).

**Transition énergétique : Réalités et perspectives.** M. **EL HASSANI Hafid** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES USMBA FES).

**Évaluation économique des projets d'EnR : Un essai de revue de littérature à travers la méthode MCDM.** Mme. **LAHRECH Khadija**, M. **ALLA Lhoussaine** (Professeurs ENSA USMBA FES) et M. **NOUAAERY Bilal** doctorant ENCG FES.

**L'énergie solaire : voie de la croissance économique au Maroc.** M. **AZOUGAGH Ahmed** (ENSEIGNANT-CHERCHEUR FSJES FES).

## COORDONNATEUR GENERAL DU COLLOQUE

**EL HIRI Abderrazak**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

## COORDONNATEURS DU COLLOQUE

**EL-KHODARY Mohammed**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**M'HAMDI Mohamed**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**EL HASSANI Hafid**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**TRID Sabah**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**AKDIM Hamid**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

## COMITE D'ORGANISATION

**ABDELLAOUI Mohamed**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**AFTISS Ahmed**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**AIT OUALI Meryem**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**AITOUDRA Mohamed**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**AKDIM Hamid**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**AKIOUD Malika**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**ALAMI Kasri Leila**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**AZOUGAGH Ahmed**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**BELHAJ Ismail**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**BENBOUBKER Mounir**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**BEN EL HAJ Fouad**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**BENJELLOUN Sanae**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**DEBBAGH Bouchra**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**DEBBAGH Issam**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**DIANI Asmae**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**DYANE Sanae**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**EDDELANI Oumhani**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**ED-DAHMOUNY Hicham**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**EJJANOUI Fouzia**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**EL AZZAOUI Aicha**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**EL HASSANI Hafid**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**EL HIRI Abderrazak**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**EL-KHODARY Mohammed**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**EL MAHI Toufik**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**HABANI Souad**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**HABIBY Salwa**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**HAOUDI Amina**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**JELLOULI Tarik**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**KHASSAL Hicham**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**LKHOUMSI Samiha**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**MAGDOUD Amina**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**M'HAMDI Mohamed**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**MZALI Bouchra**

ESG, Université Québec à Montréal

**PHENIQI Youssef**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**SBAI Abdenbi**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**TRID Sabah**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**ZERYOUH Assia**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

## COMITE SCIENTIFIQUE

<b>ABDELLAOUI Mohamed</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>AFTISS Ahmed</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>AIT OUALI Meryem</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>AITOUDRA Mohamed</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>AKDIM Hamid</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>AKIOUD Malika</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>ALAMI Kasri Leila</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>ALBAGLI Claude</b>	Université Gustave Eiffel Paris – CEDIMES - France
<b>AOUAME Abdelouahab</b>	ENCG-Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>AZOUGAGH Ahmed</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BADIS Abdelaziz</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BENBOUBKER Mounir</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BEN EL HAJ Fouad</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BENCHEKROUN Bouchra</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BENJELLOUN Sanae</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BENMLIH Khalid</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BENNIS Karim</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BENRAISS Bouchra</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BENYACOUB Bouchra</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>BOROUMAND Hodayoun Raphael</b>	Paris School of Business - France
<b>BOUAYAD Abdelrhani</b>	Université Moulay Ismail, Meknès
<b>CATEURA Olivier</b>	Emlyon Business School – France
<b>CHAKOR Abdelatif</b>	FSJES Souissi, Université Mohamed V
<b>EDDAKIR Abdellatif</b>	ENCG-Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>DEBBAGH Bouchra</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>DEBBAGH Issam</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>DIANI Asmae</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>DYANE Sanae</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>EDDELANI Oumhani</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>EL AZZAOUI Aicha</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>ELBOUKHARI Hayat</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>EL HASSANI Hafid</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>EL HIRI Abderrazak</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>EL-KHODARY Mohammed</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>ELMALLOUKI Lhoussain</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>GEOFFRON Patrice</b>	Université Paris Dauphine-PSL –France
<b>HABANI Souad</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>HAOUDI Amina</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>HEMMI Mohamed</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>HERVIEUX Chantal</b>	Université Québec à Montréal - Canada
<b>JELLOULI Tarik</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>LOPEZ Gonzalez Rodrigo</b>	Université de Concepcion - Chili
<b>MAGDOUD Amina</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>M'HAMDI Mohamed</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>MOUFDI Nada</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>MOUSSA Abdelkarim</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>MZALI Bouchra</b>	ESG, Université Québec à Montréal - Canada
<b>NMILI Mohamed</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>PASQUERO Jean</b>	Université Québec à Montréal - Canada
<b>PHENIQI Youssef</b>	FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah
<b>RIZOPOULOS Yorgos</b>	Université Paris Cité –France

**SAUSSIÉR Stéphane**

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne – IAE Paris – Sorbonne  
Business School – France

**SBAI Hicham**

ENCG-El-Jadida, Université Bouchaib Doukkali

**SLIMANI Hamid**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**TCHAPGA Flavien**

Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris - France

**TOUATE Samira**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

**TRID Sabah**

FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah